

会 社 概 要



しなの鉄道株式会社

目 次

	ページ
1 経営理念	1
2 開業までの経緯	2
3 会社の概要	3
1) 商 号	
2) 本社の所在地	
3) 会社の主な事業内容	
4) 資本金等	
5) 沿 革	
6) 出資者	
7) 役 員	
8) 社員数	
9) 鉄道事業概要	
4 組 織 図	9
5 路 線 図	10
6 営業キロ・駅間キロ	11
7 列車運行本数一覧表.....	12
8 車両の概要	13
9 線路設備図	15
1) しなの鉄道線	
2) 北しなの線	
10 輸送人員	17
11 旅客運賃収入	18
12 輸送人員・旅客運賃収入の推移	19
13 旅客流動図	20
1) しなの鉄道線	
2) 北しなの線	
14 損益の推移	22

しなの鉄道 経営理念

しなの鉄道は、安全・安定輸送と地域に生きるを変わらぬ使命とし、健全で持続的な発展を期して挑戦し続けます。

- ・「安全・安定輸送」：鉄道事業の根幹である安全で安定した輸送に極限までこだわり、信頼性や顧客満足度が高い企業となることを目指します。
- ・「地域に生きる」：当社が自治体等を株主とする第3セクターの並行在来線経営会社であること、また効果的な事業展開を図るためには、地域と連携した取組みがより一層不可欠となることから、地域と共生し、かつ地域に貢献する企業となることを目指します。
- ・「挑戦」：沿線人口の減少、施設・設備の老朽化等、厳しい経営環境にひるむことなく、不断の改革と創造の意欲を持って、果敢に挑み続ける企業となることを目指します。

開 業 ま で の 経 緯

北陸新幹線建設に当たり、1990 年 12 月 24 日政府・与党申合せにより並行在来線となる軽井沢・篠ノ井間は新幹線開業時に東日本旅客鉄道株式会社（ＪＲ東日本）から経営分離されることとなりました。

しかしながら、同区間は 1888 年に開通して以来、長野県の東北信地域と首都圏及び新潟県並びに北陸地域とを結ぶ幹線鉄道として、また、沿線地域住民の生活路線として地域の発展に大きく寄与しており、沿線地域にとって必要不可欠な交通手段として将来にわたり維持発展を図る必要があります。

このため、1991 年 6 月に長野県、沿線市町、経済団体等の出資による第三セクターにより同区間の鉄道事業を經營することとして地域の合意がなされ、1996 年 5 月 1 日には第三セクター「しなの鉄道株式会社」が設立され 1997 年 10 月 1 日北陸新幹線の開業と同時に同区間の旅客鉄道事業を開始しました。

- 1990 年 12 月 24 日 「整備新幹線の着工等についての政府・与党申合せ」
- 1991 年 2 月 1 日 並行在来線沿線市町長会議
- 1991 年 7 月 29 日 並行在来線の取り扱いについて県とＪＲ東日本とが合意
- 1991 年 8 月 30 日 長野県第三セクター鉄道検討協議会設立
- 1996 年 5 月 1 日 「しなの鉄道株式会社」発足
- 1997 年 6 月 19 日 第 1 種鉄道事業免許取得
- 1997 年 7 月 30 日 運賃認可
- 1997 年 10 月 1 日 開 業（軽井沢～篠ノ井間）

会 社 の 概 要

1 商 号

しなの鉄道株式会社

2 所在地

長野県上田市常田 1-3-39 (TEL 0268-21-4700 FAX 0268-21-4703)

3 会社の主な事業内容

(1) 旅客鉄道事業

(2) 旅行業

(3) 関連事業

- ・ 駐車場業
- ・ 広告業
- ・ 物品販売 (グッズ、飲食料品等)
- ・ 農産物の販売及び販売代行業
- ・ 動産の賃貸業及び催事に関するチケット販売
- ・ 不動産の売買、賃貸、仲介、鑑定及び管理業
- ・ その他

4 資本金等

- | | |
|---------------|--------------|
| (1) 発行する株式の総数 | 48,409 株 |
| (2) 設立時の発行株式数 | 46,000 株 |
| (3) 資本金・資本準備金 | 2,420,450 千円 |

5 沿革

- 1996 年 5 月 1 日 「しなの鉄道株式会社」発足
- 1997 年 6 月 19 日 第1種鉄道事業免許取得
- 1997 年 7 月 30 日 運賃認可
- 1997 年 10 月 1 日 **開 業**（軽井沢～篠ノ井間）
- 1998 年 9 月 18 日 旅行業登録
- 1999 年 4 月 1 日 テクノさかき駅開業
- 2001 年 2 月 1 日 CTC供用開始
- 2001 年 2 月 21 日 経営改革検討委員会設置
- 2001 年 3 月 22 日 屋代高校前駅開業
- 2001 年 3 月 22 日 運賃改定
- 2001 年 12 月 4 日 経営改革検討委員会提言
- 2002 年 3 月 25 日 本社を上田市へ移転
- 2002 年 3 月 29 日 信濃国分寺駅開業
- 2002 年 4 月 23 日 経営改革評価委員会設置
- 2002 年 11 月 1 日 定期券割引率改定
- 2004 年 1 月 5 日 軽井沢～小諸間において一部ワンマン運転開始（以降順次拡大）
- 2005 年 2 月 25 日 産業活力再生特別措置法に基づく事業再構築計画の認定
- 2005 年 3 月 1 日 長野県が 103 億 4,455 万円の増資
- 2005 年 3 月 2004 年度決算において減損会計を早期適用
- 2005 年 6 月 28 日 「しなの鉄道再生計画」が国土交通省より承認される
- 2005 年 8 月 3 日 長野県から増資された 103 億 4,455 万円を欠損補てんのため減資
- 2006 年 3 月 2005 年度決算において開業以来初めて当期利益計上
- 2007 年 6 月 1 日 運賃改定
- 2009 年 2 月 16 日 しなの鉄道活性化協議会設置
- 2009 年 3 月 14 日 千曲駅開業
- 2010 年 2 月 18 日 しなの鉄道総合連携計画策定
- 2010 年 4 月 1 日 地域公共交通活性化・再生総合事業計画が国土交通省より認定される
- 2010 年 8 月 1 日 軽井沢～小諸間の増発実証運行開始
- 2012 年 4 月 17 日 長野以北並行在来線の経営引受け決定
- 2013 年 3 月 27 日 長野以北並行在来線（長野・妙高高原間）の路線名が「北しなの線」に決定

- 2013 年 7 月 22 日 信濃町及び飯綱町の第三者割当増資により 5,600 万円増資
- 2014 年 2 月 28 日 国土交通省より北しなの線鉄道事業許可状が交付される
- 2014 年 4 月 1 日 消費税率引き上げに伴う運賃改定
- 2014 年 7 月 11 日 観光列車ろくもん運行開始
- 2015 年 3 月 14 日 北しなの線開業（長野～妙高高原間）
- 2017 年 10 月 27 日 軽井沢旧駅舎口開業
- 2018 年 3 月 23 日 軽井沢駅ナカ施設「しなの屋」ほか開業
- 2018 年 3 月 26 日 台湾鐵路管理局との友好協定及び田中駅の姉妹駅協定締結
- 2019 年 10 月 1 日 消費税率引き上げに伴う運賃改定
- 2019 年 10 月 12 日 台風 19 号により豊野変電所浸水、上田～田中間約 1 ヶ月にわたり運休
- 2020 年 4 月 1 日 北しなの線通学定期激変緩和措置の終了
- 2020 年 7 月 4 日 新型車両 S R 1 運行開始
- 2021 年 11 月 26 日 コロナ禍を乗り越える経営改善策公表
- 2022 年 4 月 1 日 滋野駅、信濃国分寺駅、テクノさかき駅無人化
- 2023 年 3 月 18 日 列車運転最高速度引き下げ
- 2023 年 4 月 1 日 乗継割引廃止、千曲駅無人化
- 2023 年 6 月 12 日 上田駅構内入換車両脱線事故により戸倉～田中間 3 日間にわたり運休
- 2024 年 1 月 15 日 プロジェクト 1 1 5 スタート
- 2025 年 2 月 27 日 IC カード乗車券（Suica）導入決定
- 2025 年 3 月 25 日 ペイシャンスキャピタルグループ株式会社との観光振興に係る連携協定締結
- 2025 年 4 月 安全のための設備強化緊急対策実施（2025～2029 年度）
- 2025 年 4 月 安全向上プロジェクトチーム結成
- 2025 年 9 月 18 日 （一社）軽井沢観光協会及び（一社）妙高ツーリズムマネジメントとの広域観光ゲートウェイ連携協定締結
- 2026 年 1 月 20 日 「どこトレ」導入
- 2026 年 3 月 14 日 Suica 導入、Suica 導入に伴う運賃改定
- 2026 年 3 月 17 日 軽井沢 T-SITE 開業
- 2026 年 4 月 1 日 中軽井沢駅、御代田駅、田中駅、坂城駅、戸倉駅、屋代高校前駅、北長野駅、三才駅、牟礼駅、黒姫駅無人化

6 出 資 者

2026年7月1日現在

(単位：出資額 百万円 出資割合 %)

出 資 者		出 資 額	出資割合	出 資 額	出資割合
長 野 県		1,782	73.64	1,782	73.64
沿線市町	長野市	94	3.88	408	16.86
	上田市	54	2.23		
	小諸市	36	1.49		
	千曲市	48	1.98		
	佐久市	14	0.58		
	軽井沢町	36	1.49		
	御代田町	19	0.79		
	東御市	30	1.24		
	坂城町	21	0.87		
	信濃町	35	1.45		
	飯綱町	21	0.87		
金融機関	株式会社八十二長野銀行	80	3.31	155	6.40
	長野信用金庫	15	0.62		
	上田信用金庫	10	0.41		
	長野県信用組合	15	0.62		
	長野県信用農業協同組合連合会	25	1.03		
	長野県労働金庫	10	0.41		
交通事業者	長野電鉄株式会社	30	1.24	70	2.89
	アルピコ交通株式会社	10	0.41		
	千曲バス株式会社	10	0.41		
	上田交通株式会社	10	0.41		
	西武観光バス株式会社	10	0.41		
その他	長野県農業協同組合中央会	1	0.04	5	0.21
	社団法人長野県経営者協会	1	0.04		
	長野県中小企業団体中央会	1	0.04		
	長野県商工会議所連合会	1	0.04		
	長野県商工会連合会	1	0.04		
合 計		2,420	100.00	2,420	100.00

注：出資割合については小数点第2位までの表示のため合計と合わない場合がある。

7 役 員

(2026年7月1日現在)

役 職 名	氏 名	常勤・非常勤の別	摘 要
取 締 役 会 長	水 野 雅 義	非 常 勤	長野商工会議所会頭 長野県商工会議所連合会会長
代表取締役社長	土 屋 智 則	常 勤	
取 締 役	前 沢 直 隆	常 勤	
〃	長 岡 真 彦	常 勤	
〃	唐 澤 貴 之	常 勤	
〃	五 味 毅	常 勤	
〃	青 木 英 明	非 常 勤	長野県企画振興部交通政策局長
〃	荻 原 健 司	非 常 勤	長野市長
〃	斉 藤 達 也	非 常 勤	上田市長
〃	久保田 敏 之	非 常 勤	長野電鉄(株) 代表取締役社長
〃	三 輪 美 恵	非 常 勤	(株) JTB常務執行役員
監 査 役	浦 野 浩 昌	常 勤	
〃	山 村 弘	非 常 勤	坂城町長
〃	古 木 惣一郎	非 常 勤	日成観光(株) 代表取締役社長

8 社員数

会社設立時（1996年 5月1日）	27名
開業時（1997年10月1日）	239名
2026年7月1日現在	272名

9 鉄道事業の概要（2026年7月1日現在）

(1) 営業範囲

旅客輸送

(2) 営業区間

ア. しなの鉄道線（軽井沢・篠ノ井間） 65.1km

イ. 北しなの線（長野・妙高高原間） 37.3km

(3) 駅体制

27駅（直営駅6駅、委託駅1駅、共同使用駅3駅、無人駅17駅）

直営駅	軽井沢、小諸、上田、西上田、屋代、豊野
委託駅	大屋
共同使用駅	篠ノ井、長野、妙高高原
無人駅	中軽井沢、信濃追分、御代田、平原、滋野、田中、信濃国分寺、テクノさかき、坂城、戸倉、千曲、屋代高校前、北長野、三才、牟礼、古間、黒姫

(4) 列車本数

しなの鉄道線		北しなの線	
軽井沢・小諸間	50本	長野・豊野間	73本（飯山線30本含む。）
小諸・上田間	55本	豊野・妙高高原間	32本
上田・戸倉間	73本		
戸倉・篠ノ井間	78本		

(5) 車両数

車種 115系電車 12両（3両×4編成）

車種 SR1系電車 40両（2両×20編成）

(6) 運転方法

1人乗務運転（運転士1名）又は2人乗務運転（運転士1名、車掌1名）

(7) 運転保安方式

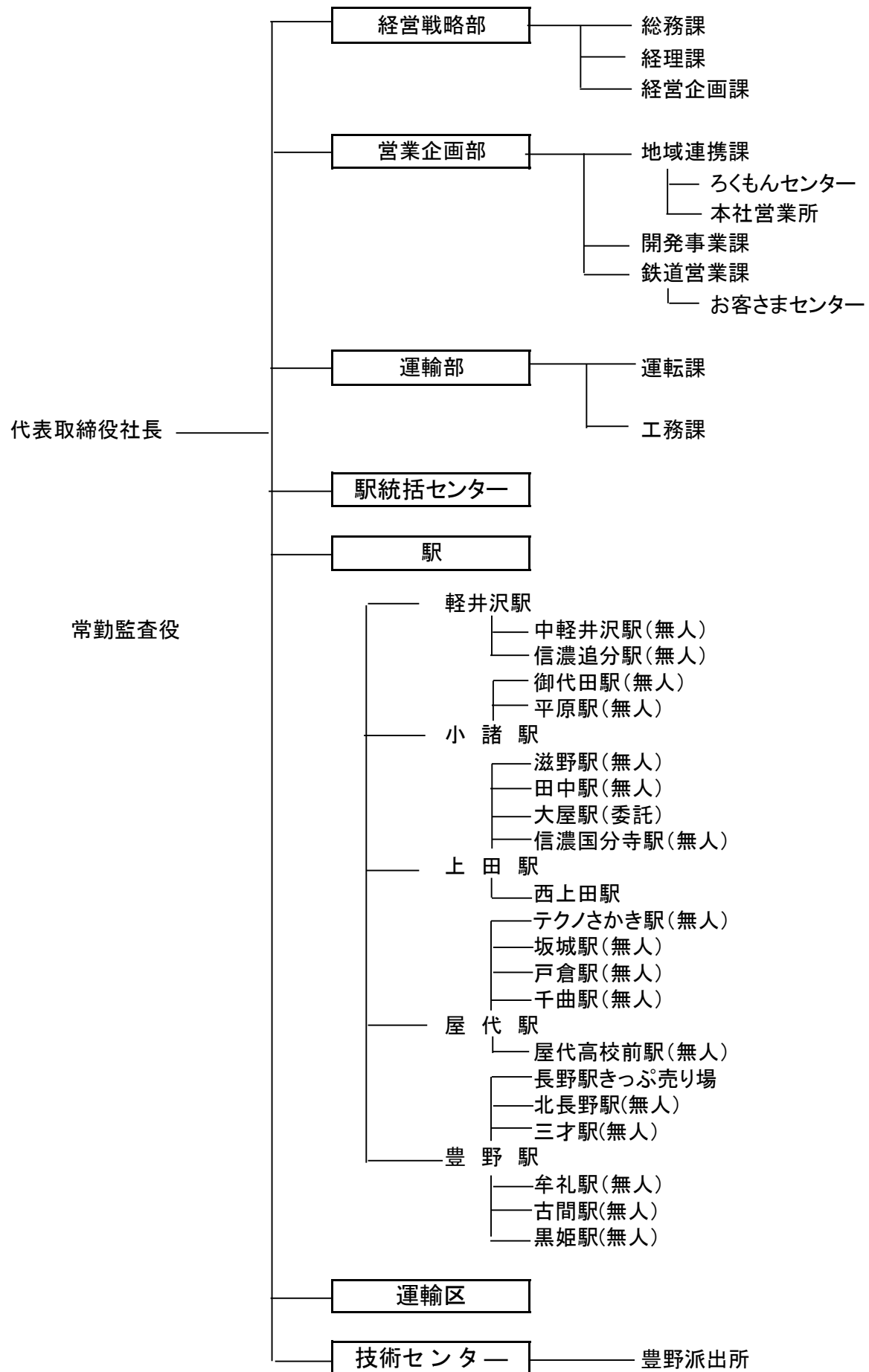
ア. しなの鉄道線 自動閉塞方式（複線）

イ. 北しなの線 自動閉塞方式（単複線）

(8) 乗り入れ鉄道事業者

相手鉄道事業者	東日本旅客鉄道株式会社	日本貨物鉄道株式会社
鉄道事業の種別	第1種鉄道事業	第2種鉄道事業
事業の概要	旅客鉄道事業	貨物鉄道事業

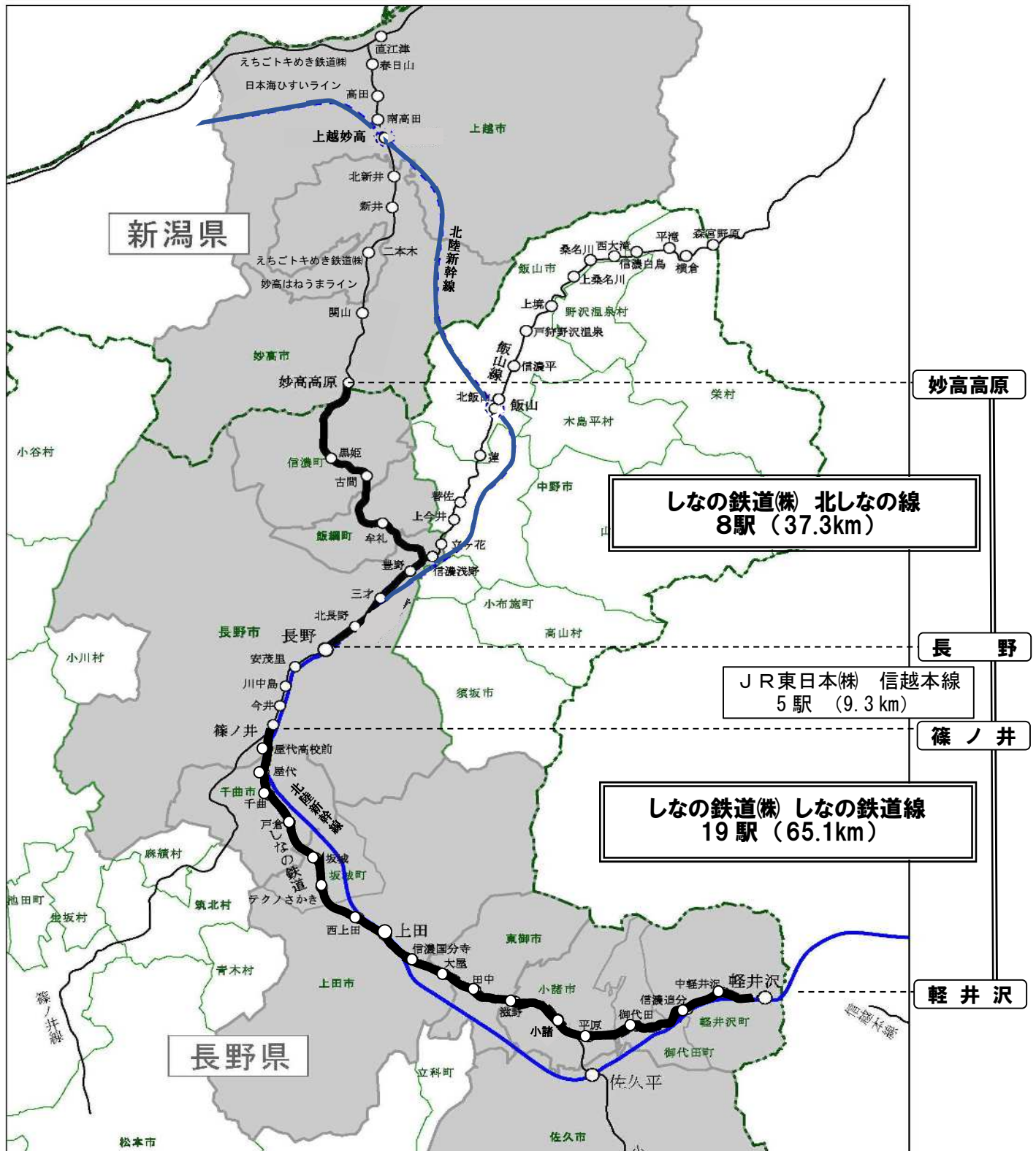
しなの鉄道株式会社 組織図



路線図

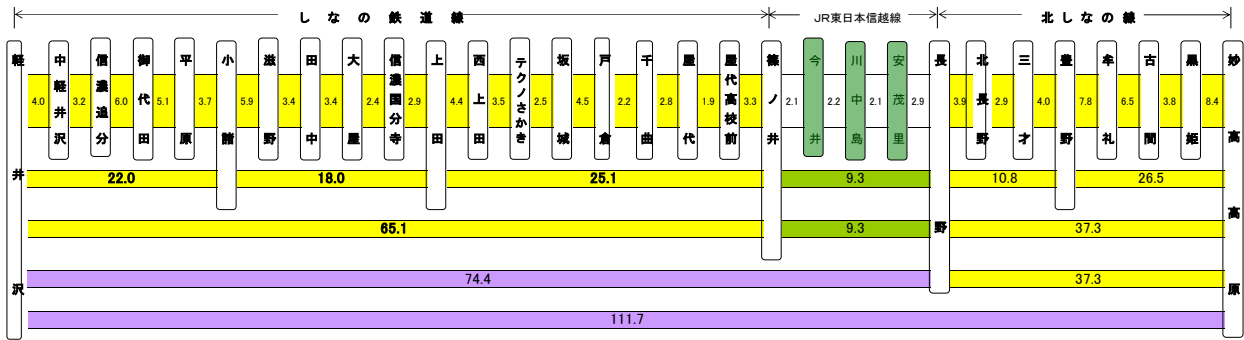
○ しなの鉄道線 軽井沢・篠ノ井間（営業キロ 65.1km、19 駅）

○ 北しなの線 長野・妙高高原間（営業キロ 37.3km、8 駅）



(注) 共同使用駅は、各路線の駅数に重複して計上

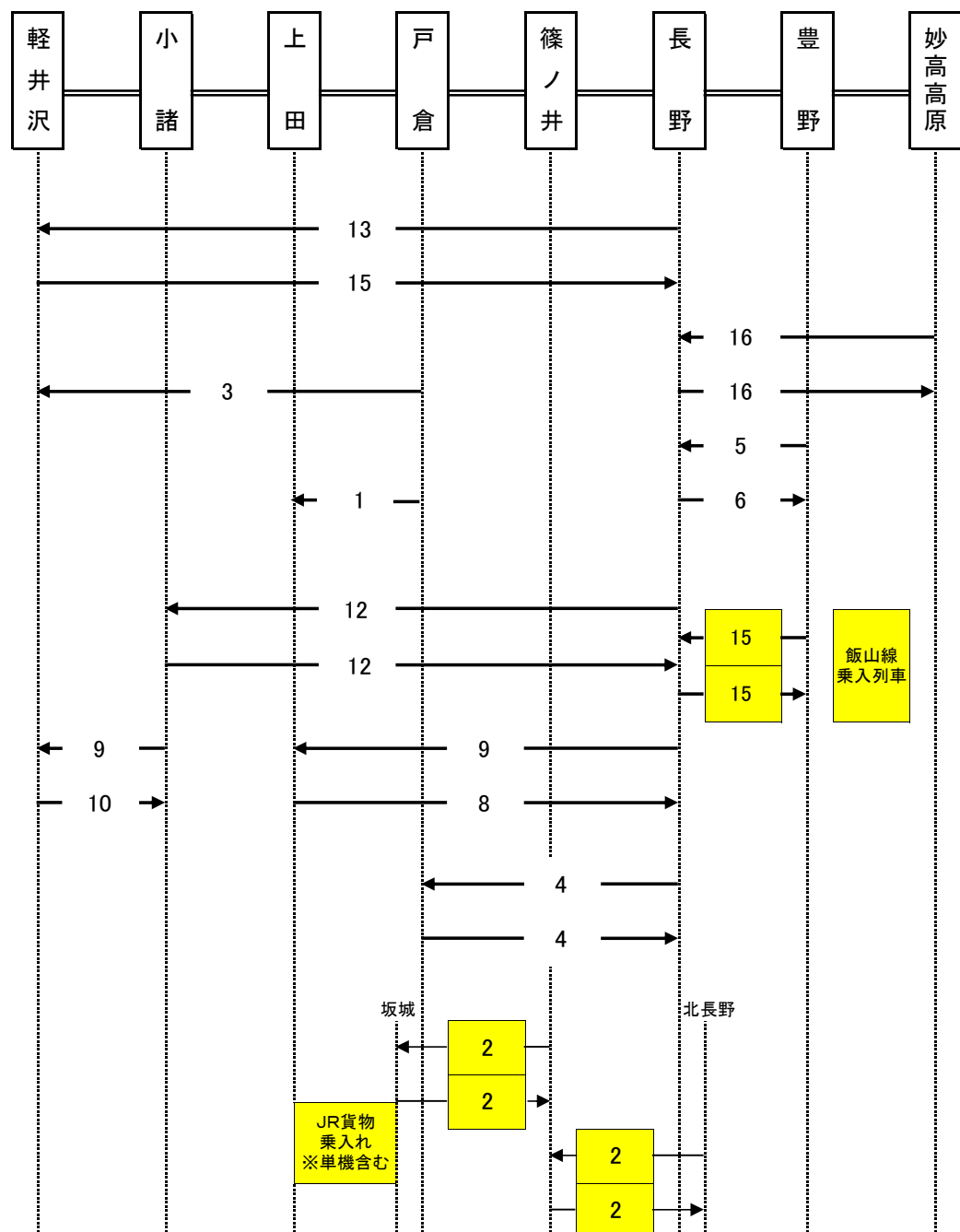
營業項目



各 駅 間 キ ロ

軽井沢																														
4.0	中軽井沢																													
7.2	3.2	信濃通分																												
13.2	9.2	6.0	御代田																											
18.3	14.3	11.1	5.1	平 原																										
22.0	18.0	14.8	8.8	3.7	小 諸																									
27.9	23.9	20.7	14.7	9.6	5.9	滋 野																								
31.3	27.3	24.1	18.1	13.0	9.3	3.4	田 中																							
34.7	30.7	27.5	21.5	16.4	12.7	6.8	3.4	大 屋																						
37.1	33.1	29.9	23.9	18.8	15.1	9.2	5.8	2.4	信 濃 国分寺																					
40.0	36.0	32.8	26.8	21.7	18.0	12.1	8.7	5.3	2.9	上 田																				
44.4	40.4	37.2	31.2	26.1	22.4	16.5	13.1	9.7	7.3	4.4	西上田																			
47.9	43.9	40.7	34.7	29.6	25.9	20.0	16.6	13.2	10.8	7.9	3.5	テウノ さかき																		
50.4	46.4	43.2	37.2	32.1	28.4	22.5	19.1	15.7	13.3	10.4	6.0	2.5	坂 城																	
54.9	50.9	47.7	41.7	36.6	32.9	27.0	23.6	20.2	17.8	14.9	10.5	7.0	4.5	戸 倉																
57.1	53.1	49.9	43.9	38.8	35.1	29.2	25.8	22.4	20.0	17.1	12.7	9.2	6.7	2.2	千 曲															
59.9	55.9	52.7	46.7	41.6	37.9	32.0	28.6	25.2	22.8	19.9	15.5	12.0	9.5	5.0	2.8	屋 代														
61.8	57.8	54.6	48.6	43.5	39.8	33.9	30.5	27.1	24.7	21.8	17.4	13.9	11.4	6.9	4.7	1.9	屋 代 高枝前													
65.1	61.1	57.9	51.9	46.8	43.1	37.2	33.8	30.4	28.0	25.1	20.7	17.2	14.7	10.2	8.0	5.2	3.3	篠ノ井												
67.2	63.2	60.0	54.0	48.9	45.2	39.3	35.9	32.5	30.1	27.2	22.8	19.3	16.8	12.3	10.1	7.3	5.4	2.1	今井											
69.4	65.4	62.2	56.2	51.1	47.4	41.5	38.1	34.7	32.3	29.4	25.0	21.5	19.0	14.5	12.3	9.5	7.6	4.3	2.2	川中島										
71.5	67.5	64.3	58.3	53.2	49.5	43.6	40.2	36.8	34.4	31.5	27.1	23.6	21.1	16.6	14.4	11.6	9.7	6.4	4.3	2.1	安茂里									
74.4	70.4	67.2	61.2	56.1	52.4	46.5	43.1	39.7	37.3	34.4	30.0	26.5	24.0	19.5	17.3	14.5	12.6	9.3	7.2	5.0	2.9	長野								
78.3	74.3	71.1	65.1	60.0	56.3	50.4	47.0	43.6	41.2	38.3	33.9	30.4	27.9	23.4	21.2	18.4	16.5	13.2	11.1	8.9	6.8	3.9	北長野							
81.2	77.2	74.0	68.0	62.9	59.2	53.3	49.9	46.5	44.1	41.2	36.8	33.3	30.8	26.3	24.1	21.3	19.4	16.1	14.0	11.8	9.7	6.8	2.9	三才						
85.2	81.2	78.0	72.0	66.9	63.2	57.3	53.9	50.5	48.1	45.2	40.8	37.3	34.8	30.3	28.1	25.3	23.4	20.1	18.0	15.8	13.7	10.8	6.9	4.0	豊野					
93.0	89.0	85.8	79.8	74.7	71.0	65.1	61.7	58.3	55.9	53.0	48.6	45.1	42.6	38.1	35.9	33.1	31.2	27.9	25.8	23.6	21.5	18.6	14.7	11.8	7.8	牟礼				
99.5	95.5	92.3	86.3	81.2	77.5	71.6	68.2	64.8	62.4	59.5	55.1	51.6	49.1	44.6	42.4	39.6	37.7	34.4	32.3	30.1	28.0	25.1	21.2	16.3	14.3	6.5	古間			
103.3	99.3	96.1	90.1	85.0	81.3	75.4	72.0	68.6	66.2	63.3	58.9	55.4	52.9	48.4	46.2	43.4	41.5	38.2	36.1	33.9	31.8	28.9	25.0	22.1	18.1	10.3	3.8	黒姫		
111.7	107.7	104.5	98.5	93.4	89.7	83.8	80.4	77.0	74.6	71.7	67.3	63.8	61.3	56.8	54.6	51.8	49.9	46.6	44.5	42.3	40.2	37.3	33.4	30.5	26.5	18.7	12.2	8.4	妙高 高原	

「しなの鉄道線・北しなの線」軽井沢～妙高高原間 列車運行本数一覧表
※平日ベース



【区間別運行本数比較表】 (飯山線乗入列車、貨物列車、回送列車除く)

し な の 線	区間	軽井沢～小諸	小諸～上田	上田～戸倉	戸倉～長野
	上　り	25	28	38	39
	下　り	25	27	35	39
	合　計	50	55	73	78
北 し な の 線	区間	長野～豊野	豊野～妙高		
	上　り	21	16		
	下　り	22	16		
	合　計	43	32		

飯山線を含めた 長野～豊野	
上り	36
下り	37
合計	73

2026年3月14日改正

車 両 の 概 要

1. SR1系

(1)車両デザイン

①100番台(ライナー車両)



②200番台・300番台(一般車両)



200番台



300番台

(2)主要諸元

項目		単位	100番台(ライナー車両)		200番台(一般車両)		300番台(一般車両)	
			クモハSR111	クモハSR112	クモハSR111	クモハSR112	クモハSR111	クモハSR112
定員(座席定員)		人	116(42)	113(38)	138(54)	132(46)	138(54)	132(46)
			229(80)		270(100)		270(100)	
座席配置			デュアルシート (電動L/Cシート)		ロングシート+セミクロスシート			
自重		t	39. 2	38. 3	37. 6	37. 0	37. 1	37. 0
最高速度		km/h	100					
最大寸法	車体長	mm	20, 000					
	車体幅		2, 950					
	屋根高		3, 620					
	床面高さ		1, 130					
制御方式			VVVFインバータ制御方式(回生・発電ブレーキ付)					
パンタグラフ			○	—	○	—	○	—
霜切パンタグラフ			○	—	○	—	—	—
トイレ			—	車椅子対応洋式	—	車椅子対応洋式	—	車椅子対応洋式
車椅子スペース			—	○	—	○	—	○
フリーWi-Fi			○	○	—	—	—	—
座席コンセント			○	○	—	—	—	—
その他サービス機器			行先表示器(フルカラーLED)、車内案内表示器(LED)、車内LED照明					

2. 115系

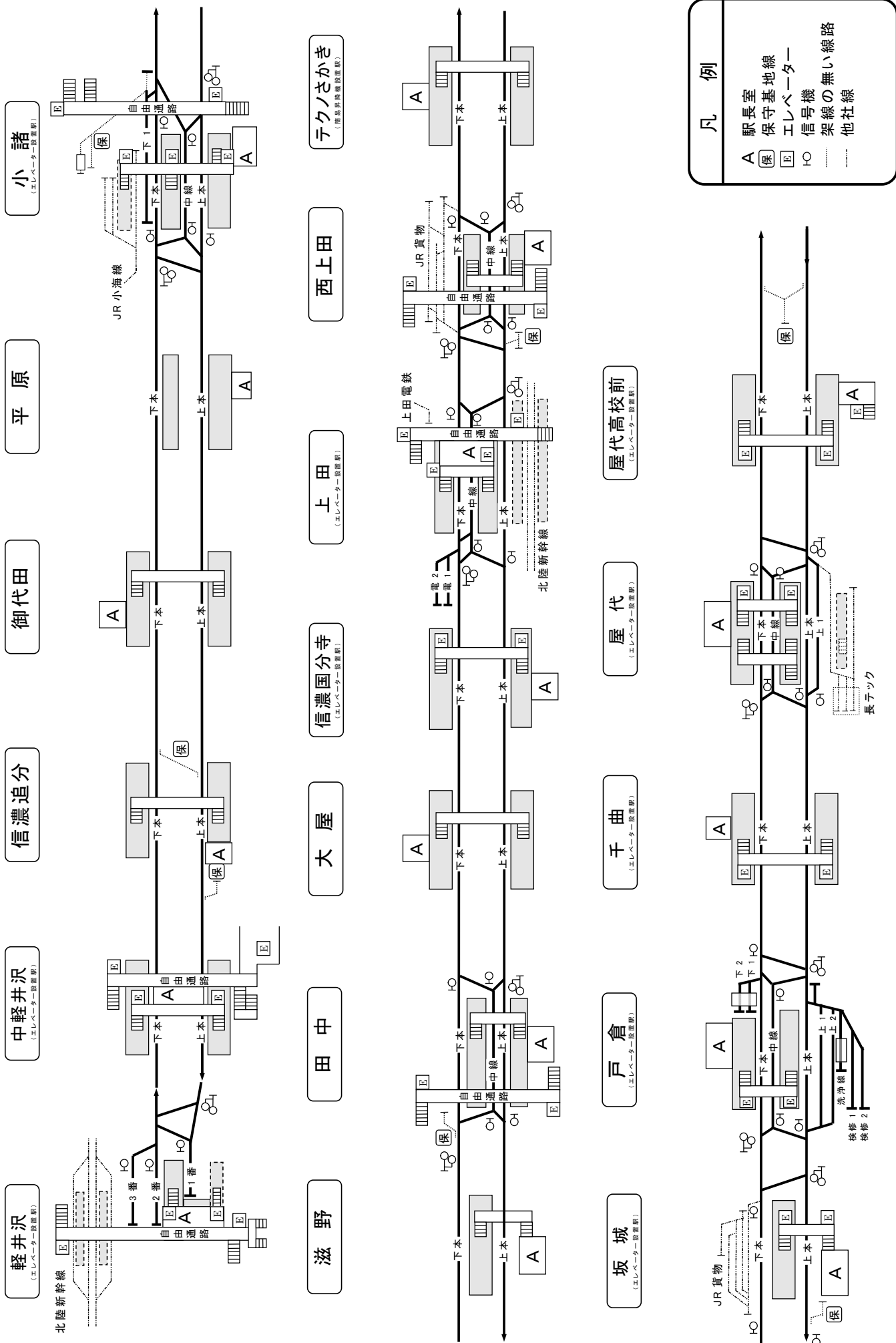
(1) 車両デザイン



(2) 主要諸元

		単位	クモハ115	モハ114	クハ115	備考
定員(座席定員)		人	114(60)	132(68)	106(57)	保安装置改造車
			352(185)			
			30(30)	34(34)	23(23)	ろくもん
			87(87)			
自重		t	44. 2	41. 9	34. 5	保安装置改造車
			44. 7	43. 2	35. 8	ろくもん
最高速度		km/h	100			
最大寸法	車体長	mm	20, 000			連結面間距離
	車体幅		2, 950			
	屋根高		3, 654			
	床面高さ		1, 225			
制御方式			直並列弱界磁総括制御方式			
トイレ			－	－	－	「ろくもん」はクハ115に設置
車椅子スペース			－	－	○	

しなの鉄道線 線路設備図

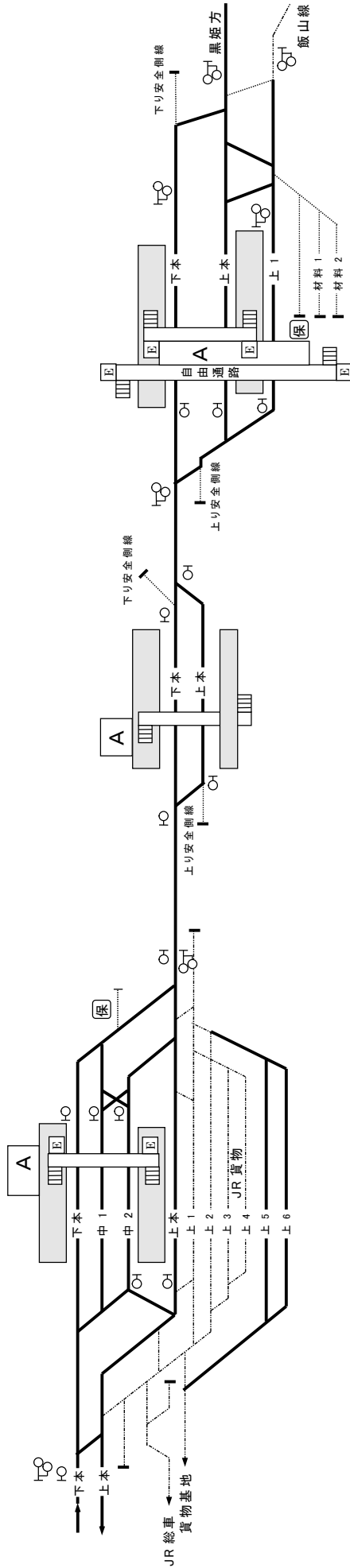


北しなの線 線路設備図

北長野
(エレベーター-駅直駅)

三才

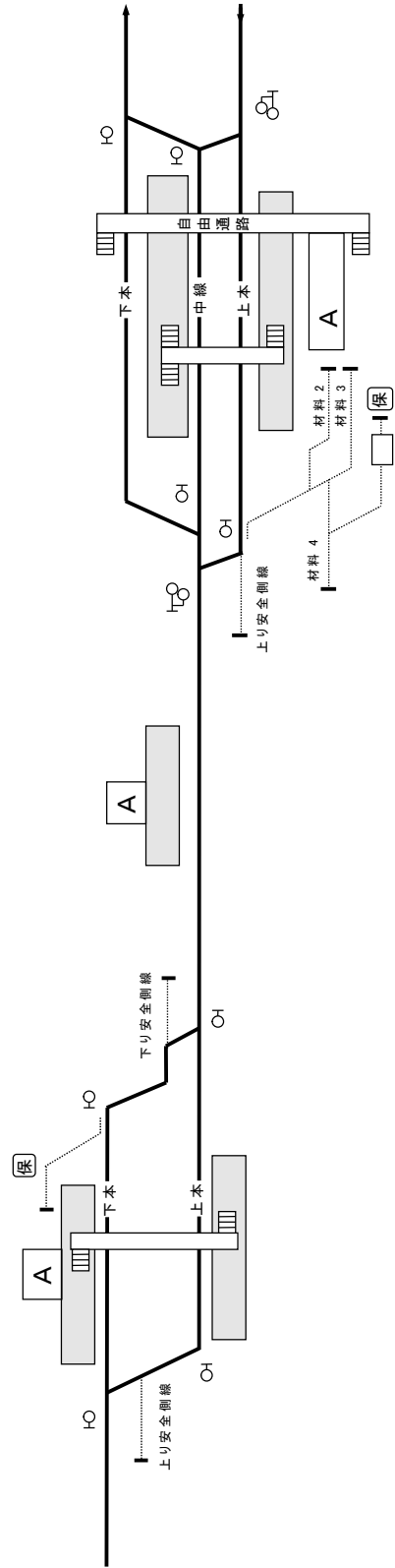
豊野
(エレベーター-駅直駅)



牟礼

古間

黒姫



凡 例	
A	駅長室
保	保守基地線
E	エレベーター
HO	信号機
.....	架線の無い線路
-----	他社線

2025年度 輸送実績等の状況

【輸送人員】

(単位:人・%)

		定 期 外			通 勤 定 期			通 学 定 期			合 計		
		人 員	予算 対比	前年度 対比	人 員	予算 対比	前年度 対比	人 員	予算 対比	前年度 対比	人 員	予算 対比	前年度 対比
し な の 鉄 道 線	4月	217,043	96.3%	99.5%	235,918	98.9%	99.8%	325,334	97.5%	97.6%	778,295	97.6%	98.8%
	5月	235,459	97.6%	100.9%	242,422	100.1%	101.1%	327,040	97.3%	97.3%	804,921	98.2%	99.5%
	6月	200,755	104.9%	108.3%	239,664	100.3%	101.3%	324,488	96.7%	96.8%	764,907	99.9%	101.0%
	7月	237,476	99.1%	102.2%	244,558	101.0%	102.1%	293,642	99.2%	99.3%	775,676	99.7%	101.0%
	8月	306,789	103.5%	107.1%	242,766	100.8%	101.9%	287,400	97.7%	97.8%	836,955	100.7%	102.2%
	9月	233,003	102.5%	105.8%	243,008	102.4%	103.4%	313,260	99.8%	99.9%	789,271	101.4%	102.7%
	10月	217,938	93.7%	96.6%	240,824	100.9%	102.0%	311,164	96.1%	96.2%	769,926	96.9%	98.1%
	11月	220,391	99.7%	102.7%	237,254	101.0%	102.0%	298,492	96.1%	96.1%	756,137	98.6%	99.8%
	12月	234,934	104.8%	105.7%	230,726	102.8%	103.4%	246,480	98.9%	100.9%	712,140	102.1%	103.3%
	1月	213,849	99.7%	101.9%	240,774	102.2%	103.5%	285,368	93.2%	95.9%	739,991	97.8%	100.0%
	2月	191,150	104.7%	103.9%	231,168	101.5%	102.3%	204,740	94.2%	96.5%	627,058	99.9%	100.8%
	3月	254,588	104.8%	109.0%	233,040	99.9%	101.5%	152,520	93.5%	96.1%	640,148	100.1%	102.9%
	小計	2,763,375	100.9%	103.7%	2,862,122	101.0%	102.0%	3,369,928	96.8%	97.5%	8,995,425	99.4%	100.8%
北 し な の 線	4月	74,331	99.2%	99.9%	102,710	99.6%	100.9%	131,880	97.8%	98.5%	308,921	98.7%	99.6%
	5月	79,316	100.9%	101.6%	105,600	99.8%	101.1%	133,680	98.0%	98.7%	318,596	99.3%	100.2%
	6月	72,964	107.9%	108.8%	104,520	99.9%	101.3%	132,660	97.4%	98.1%	310,144	100.6%	101.6%
	7月	77,208	100.4%	101.2%	106,026	100.9%	102.4%	119,164	99.2%	100.0%	302,398	100.1%	101.1%
	8月	99,249	106.4%	107.2%	103,620	98.1%	99.5%	102,120	97.8%	98.6%	304,989	100.6%	101.6%
	9月	78,433	105.3%	106.0%	104,116	99.8%	101.2%	127,160	98.4%	99.2%	309,709	100.5%	101.5%
	10月	77,690	101.7%	102.4%	104,400	100.9%	102.4%	125,346	96.6%	97.4%	307,436	99.3%	100.3%
	11月	72,399	97.7%	98.2%	102,242	99.3%	100.6%	120,046	94.4%	95.0%	294,687	96.8%	97.7%
	12月	90,822	112.1%	107.5%	98,460	100.9%	100.3%	91,202	93.3%	99.5%	280,484	101.5%	102.2%
	1月	96,396	112.3%	101.2%	104,200	100.5%	101.8%	115,334	93.8%	99.3%	315,930	101.1%	100.7%
	2月	87,761	114.4%	103.4%	101,160	99.8%	101.3%	81,000	93.2%	99.2%	269,921	101.8%	101.3%
	3月	104,877	111.9%	107.4%	103,020	104.1%	102.6%	64,080	100.4%	101.0%	271,977	106.0%	104.0%
	小計	1,011,446	106.1%	103.8%	1,240,074	100.3%	101.3%	1,343,672	96.7%	98.6%	3,595,192	100.4%	100.9%
合計		3,774,821	102.2%	103.7%	4,102,196	100.8%	101.8%	4,713,600	96.8%	97.8%	12,590,617	99.7%	100.8%

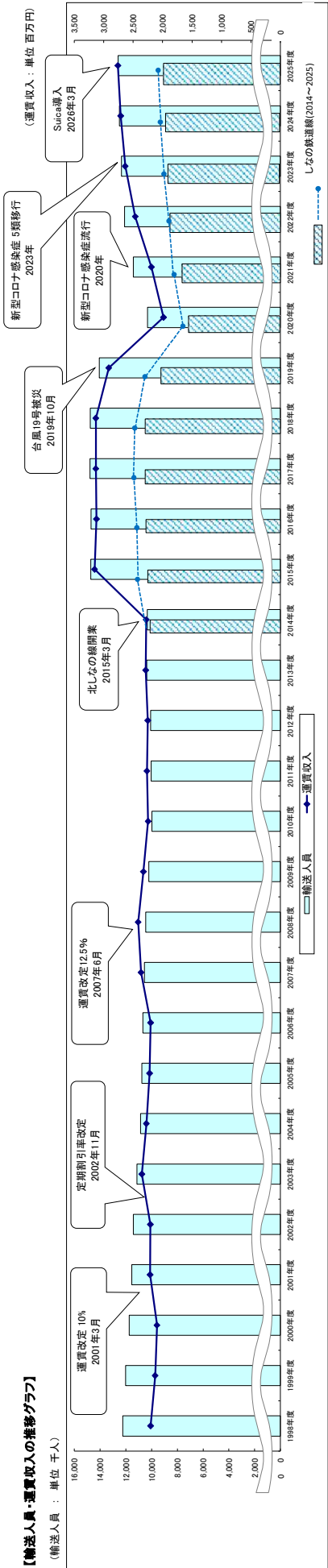
2025年度 輸送実績等の状況

【旅客収入】

(単位: 千円・%)

		定 期 外			通 勤 定 期			通 学 定 期			合 計		
		旅客収入	予算 対比	前年度 対比	旅客収入	予算 対比	前年度 対比	旅客収入	予算 対比	前年度 対比	旅客収入	予算 対比	前年度 対比
し な の 鉄 道 線	4月	88,847	97.8%	101.0%	51,492	97.2%	98.3%	41,329	96.0%	96.0%	181,669	97.2%	99.0%
	5月	95,821	98.3%	101.7%	52,893	98.4%	99.3%	41,470	96.4%	96.0%	190,186	97.9%	99.8%
	6月	81,303	105.9%	109.5%	52,345	99.1%	100.1%	41,059	95.6%	95.5%	174,708	101.3%	103.1%
	7月	92,393	99.6%	102.8%	53,592	100.2%	101.0%	37,269	98.4%	98.8%	183,254	99.5%	101.4%
	8月	123,413	104.9%	108.4%	53,085	100.2%	101.2%	35,067	96.1%	96.4%	211,565	102.2%	104.4%
	9月	93,752	100.3%	103.6%	53,275	102.0%	102.9%	39,187	98.3%	98.4%	186,215	100.4%	102.3%
	10月	89,605	95.9%	98.8%	52,405	99.8%	100.7%	39,272	94.8%	94.5%	181,283	96.7%	98.4%
	11月	91,842	100.4%	103.3%	51,391	99.9%	100.7%	37,632	93.9%	94.1%	180,866	98.8%	100.5%
	12月	93,576	104.1%	106.1%	49,958	101.2%	101.6%	30,275	97.2%	100.1%	173,809	102.0%	103.7%
	1月	84,761	99.5%	102.5%	52,113	100.0%	101.1%	36,519	91.0%	94.4%	173,395	97.7%	100.3%
	2月	77,206	107.3%	104.3%	49,786	99.0%	100.2%	25,095	91.6%	94.8%	152,087	101.6%	101.3%
	3月	104,293	105.2%	110.0%	49,146	94.5%	97.2%	18,274	91.8%	94.2%	171,714	100.4%	104.2%
	小計	1,116,817	101.5%	104.4%	621,486	99.3%	100.4%	422,452	95.3%	96.1%	2,160,757	99.6%	101.5%
北 し な の 線	4月	22,274	97.1%	97.9%	12,068	99.2%	100.4%	10,931	100.0%	100.4%	45,275	98.3%	99.2%
	5月	25,373	102.4%	103.2%	12,391	99.2%	100.8%	10,998	99.5%	100.0%	48,763	100.9%	101.8%
	6月	22,291	108.8%	109.6%	12,226	99.1%	100.6%	10,935	99.1%	100.0%	45,453	103.6%	104.7%
	7月	24,198	99.3%	100.1%	12,359	98.8%	100.4%	9,957	99.9%	100.9%	46,516	99.3%	100.4%
	8月	34,130	105.5%	106.2%	12,029	95.7%	97.4%	8,873	98.8%	100.1%	55,032	102.1%	103.1%
	9月	25,424	103.7%	104.5%	12,064	98.0%	99.8%	10,524	100.5%	101.3%	48,013	101.5%	102.6%
	10月	24,206	98.4%	99.2%	12,120	100.2%	101.5%	10,430	98.1%	99.4%	46,757	98.8%	99.8%
	11月	22,431	97.0%	97.3%	11,857	98.4%	99.6%	10,057	96.4%	97.4%	44,345	97.3%	97.9%
	12月	29,230	112.0%	107.9%	11,314	98.3%	98.5%	7,797	98.5%	100.6%	48,342	106.2%	104.3%
	1月	37,646	119.8%	100.7%	12,073	97.8%	100.9%	9,677	94.8%	99.9%	59,398	110.1%	100.6%
	2月	35,806	121.8%	108.7%	11,687	97.7%	99.8%	6,952	95.3%	101.9%	54,445	111.9%	105.8%
	3月	39,649	126.3%	116.3%	11,775	100.8%	100.0%	5,392	101.8%	101.7%	56,817	117.4%	111.0%
	小計	342,663	108.6%	104.7%	143,969	98.6%	100.0%	112,528	98.5%	100.2%	599,161	104.1%	102.7%
合計		1,459,481	103.1%	104.5%	765,455	99.2%	100.3%	534,981	96.0%	97.0%	2,759,918	100.5%	101.8%

輸 送 人 員 ・ 運 賃 収 入 の 推 移



【輸送人員の推移】		1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
輸 送 実 績	12,235,971	12,009,820	11,742,176	11,524,714	11,416,210	11,128,330	10,857,000	10,758,539	10,678,509	10,551,525	10,442,778	10,216,310	9,979,065	10,041,520	10,074,476	10,373,694	10,328,294	14,708,011	14,695,171	14,781,361	14,759,896	14,046,427	10,310,670	11,418,816	12,103,267	12,336,305	12,487,583	12,590,617	
対 前 年 比		98.2	97.8	98.1	99.1	97.5	97.6	99.1	99.3	98.8	99.0	97.8	97.7	100.6	100.3	103.0	99.6	142.4	99.9	100.6	99.9	95.2	73.4	110.7	106.0	101.9	103.2	100.8	

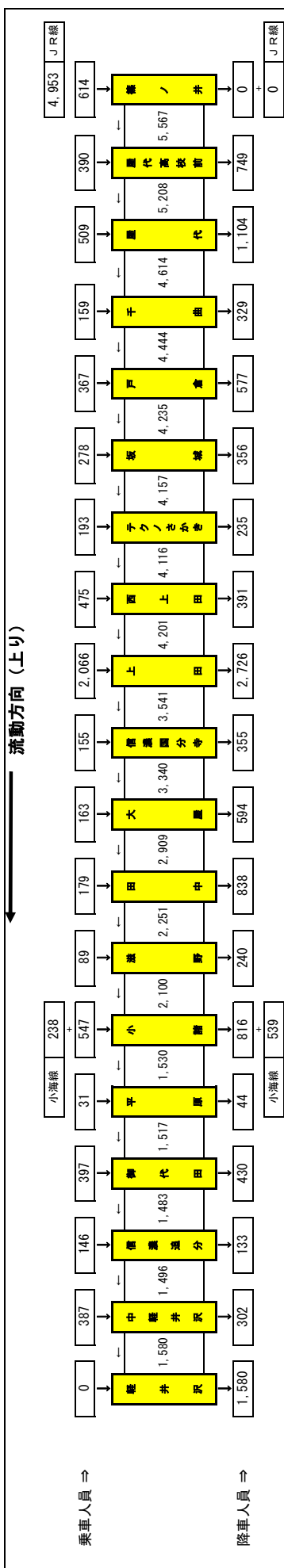
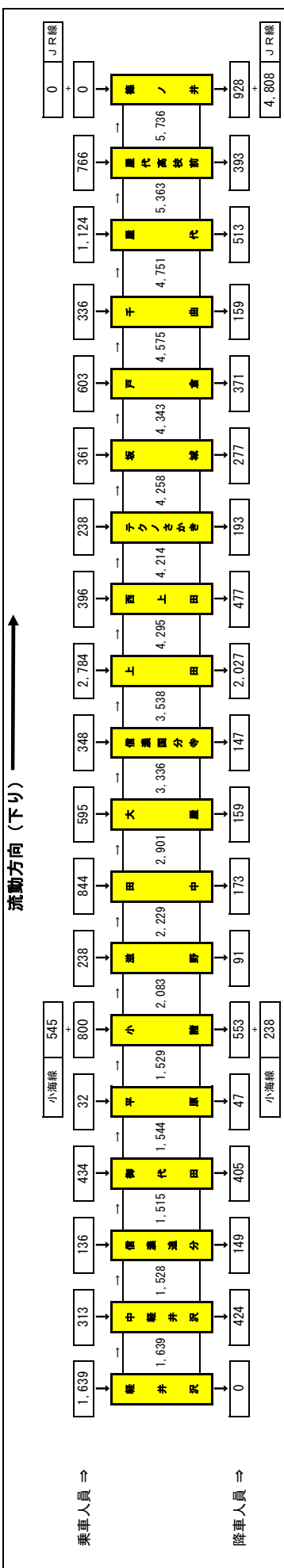
(単位:人)

【運賃収入の推移】		1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
運賃収入	2,202,933	2,127,263	2,098,813	2,210,883	2,209,481	2,353,378	2,274,565	2,222,115	2,201,283	2,366,389	2,414,487	2,325,687	2,245,337	2,267,135	2,251,785	2,286,282	3,154,141	3,120,183	3,133,648	3,133,738	2,914,625	1,983,758	2,189,063	2,463,761	2,634,270	2,712,203	2,759,918		
対前年比		96.6	98.6	105.4	99.9	106.5	96.7	97.7	99.1	107.5	102.0	96.3	96.5	101.0	99.3	101.5	99.7	138.4	98.9	100.4	100.0	93.0	68.1	110.3	112.5	106.9	110.1	101.8	

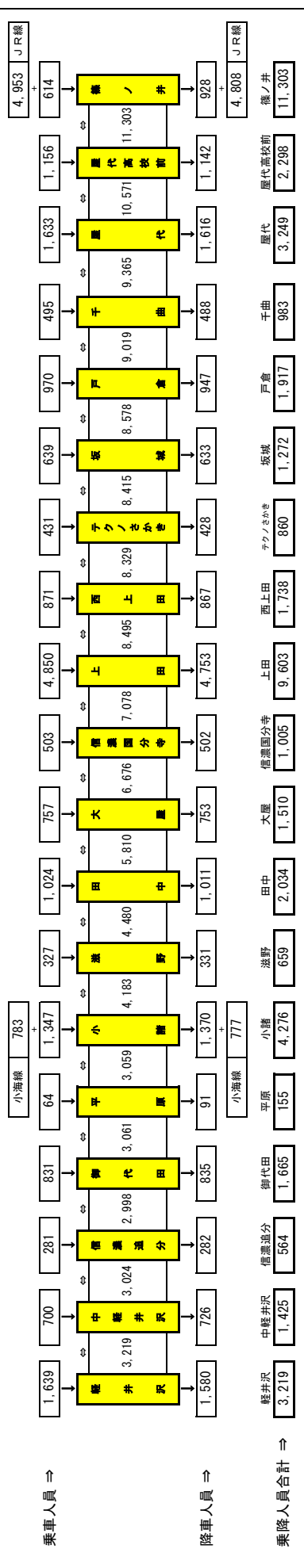
(単位:千円)

(2025年度実績)

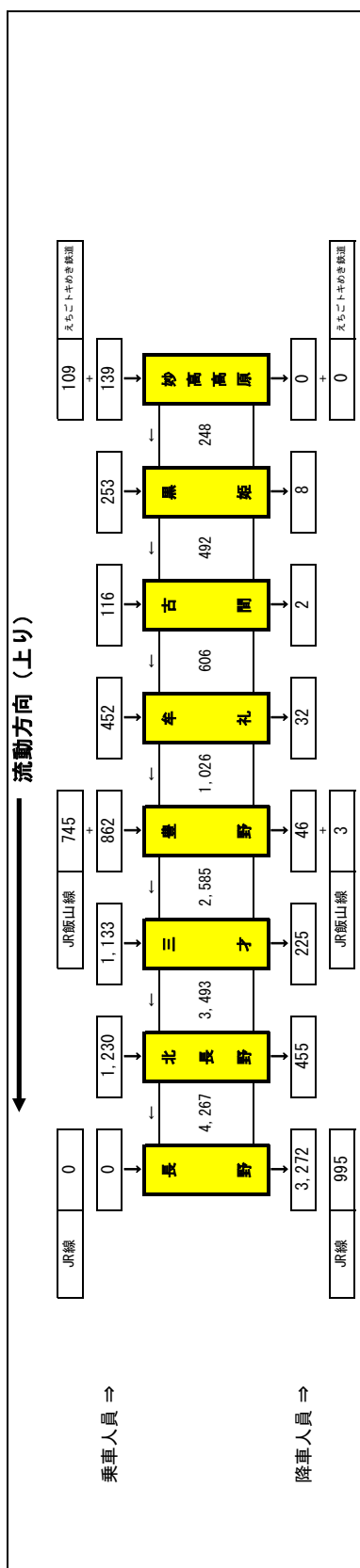
(単位：人／日)



計合り下り上



(単位:人/日)



損益の推移（1997～2010年度）

(単位：千円、未満切捨)

項 目		1997年度	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
営業損益	営業収益														
	旅客収入	1,195,159	2,202,933	2,127,263	2,096,813	2,210,884	2,209,482	2,353,378	2,274,585	2,222,115	2,201,283	2,366,389	2,414,487	2,325,687	2,245,337
	定期外運賃	744,691	1,338,529	1,272,973	1,257,010	1,311,892	1,273,334	1,286,167	1,218,125	1,187,073	1,167,443	1,260,783	1,257,013	1,180,711	1,125,491
	定期運賃	450,468	864,404	854,290	839,802	898,991	936,148	1,067,211	1,056,459	1,035,041	1,033,839	1,105,606	1,157,474	1,144,976	1,119,846
	線路使用料収入	21,274	31,291	30,857	30,268	27,867	21,713	21,534	20,876	31,263	32,560	31,148	30,343	33,028	31,563
営業費用	運輸雑収	165,173	424,764	484,975	413,767	486,242	432,232	486,544	422,358	428,787	440,246	460,719	474,427	475,854	437,027
	合 計	1,381,606	2,658,989	2,643,096	2,540,848	2,724,994	2,663,427	2,861,456	2,717,819	2,682,166	2,674,090	2,858,257	2,919,257	2,834,571	2,713,929
	営業費														
	人件費	784,147	1,615,840	1,657,830	1,641,322	1,485,294	1,282,800	1,134,466	1,065,537	1,031,202	1,042,834	1,020,156	1,059,463	1,065,921	1,076,279
	線路保存費	105,174	268,515	275,759	273,153	252,738	152,407	200,664	200,852	214,625	218,789	227,842	224,776	232,429	248,626
営業外損益	電路保存費	98,225	210,664	197,683	168,292	183,095	129,323	131,522	118,796	127,587	118,841	120,520	119,344	107,551	103,473
	車両保存費	129,454	252,589	279,230	251,815	314,798	243,329	287,734	287,539	288,726	253,228	302,694	291,440	265,417	269,136
	運転費	181,936	314,493	298,659	295,139	294,240	277,315	268,080	258,458	248,539	243,813	254,399	272,474	243,531	247,702
	運輸費	115,997	249,528	246,113	264,830	245,185	251,928	237,030	199,494	221,330	219,069	218,657	227,880	212,417	210,862
	保守管理費	2,740	6,843	6,417	6,461	6,393	4,055	3,688	3,837	3,315	2,737	2,521	2,316	2,823	2,536
営業外損益	輸送管理費	5,863	8,452	9,251	8,779	11,256	10,060	13,696	18,212	27,613	30,799	38,876	35,551	33,659	32,364
	案内宣伝費	4,807	5,999	4,611	3,623	2,024	3,789	8,900	6,889	6,879	5,817	11,506	9,671	6,881	5,598
	一般管理費	26,208	40,255	38,729	37,608	33,080	28,167	24,061	24,092	21,786	19,817	20,344	22,311	19,373	23,253
	諸税	1,406	124,785	95,784	95,760	96,551	101,564	99,849	134,901	104,083	105,610	107,178	108,738	105,852	107,219
	減価償却費	205,961	436,942	438,643	427,157	493,748	484,290	455,691	319,491	194,528	215,353	265,644	274,270	278,536	267,113
営業損益	合 計	1,661,918	3,534,911	3,548,714	3,473,945	3,418,408	2,969,032	2,865,387	2,638,104	2,490,219	2,476,713	2,590,344	2,648,240	2,574,396	2,594,166
	営業損益	△ 280,312	△ 875,921	△ 905,618	△ 933,096	△ 693,414	△ 305,604	△ 3,930	79,714	191,947	197,377	267,912	271,018	260,174	119,762
	営業外収益	9,842	6,984	13,215	3,127	1,767	9,031	16,897	603	2,262	9,770	2,980	9,790	915	36,561
	営業外費用	180,761	180,702	43,390	61,329	73,493	92,937	94,153	85,762	79,831	80,154	79,801	86,328	72,810	69,227
	開業費償却費	-	-	159,036	159,036	159,036	-	-	-	-	-	-	-	-	-
経常損益	経常損益	△ 451,231	△ 1,049,640	△ 1,094,829	△ 1,150,335	△ 924,176	△ 389,510	△ 81,186	△ 5,443	114,378	126,993	191,091	194,479	188,280	87,096
	特別利益	18,880	421,832	446,484	756,048	696,713	66,352	140,574	53,730	105,787	201,145	84,456	657,378	175,653	150,941
	特別損失	-	-	-	-	-	-	-	8,525,669	-	-	-	-	-	-
	減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	固定資産圧縮損失ほか	0	0	10,284	13,213	0	0	135,039	56,802	147,640	103,135	129,421	625,200	166,017	24,425
法人税等	税引前当期純損益	△ 432,351	△ 627,807	△ 658,629	△ 407,500	△ 227,463	△ 323,157	△ 75,651	△ 8,534,185	72,526	225,003	146,126	226,657	197,915	213,612
	法人税、住民税及び事業税	4,269	7,506	7,506	7,424	7,383	6,932	6,644	9,450	9,450	9,450	9,450	9,490	9,490	9,490
	法人税等還付税額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	法人税等調整額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	当期純損益	△ 436,620	△ 635,313	△ 666,135	△ 414,924	△ 234,846	△ 330,089	△ 82,296	△ 8,543,635	63,076	215,553	136,676	217,167	188,425	204,122
繰越利益剰余金	前期繰越利益剰余金	△ 10,791	△ 447,411	△ 1,082,724	△ 1,748,859	△ 2,163,783	△ 2,398,629	△ 2,728,719	△ 2,811,015	△ 11,354,650	△ 947,024	△ 731,471	△ 594,794	△ 377,626	△ 189,201
	繰越利益剰余金	△ 447,411	△ 1,082,724	△ 1,748,859	△ 2,163,783	△ 2,398,629	△ 2,728,719	△ 2,811,015	△ 11,354,650	△ 947,024	△ 731,471	△ 594,794	△ 377,626	△ 189,201	14,921

損益の推移 (2011～2025年度)

項 目		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
営業損益	営業収益															
	旅客収入	2,267,135	2,251,785	2,286,282	2,278,999	3,154,141	3,120,183	3,133,648	3,133,738	2,914,625	1,983,758	2,189,063	2,463,761	2,634,270	2,712,203	2,759,918
	定期外運賃	1,151,743	1,147,839	1,149,874	1,187,020	1,669,302	1,641,647	1,639,514	1,659,036	1,499,748	778,678	908,713	1,181,619	1,315,847	1,397,261	1,459,481
	定期運賃	1,115,392	1,103,945	1,136,407	1,091,979	1,484,839	1,478,536	1,494,133	1,474,701	1,414,877	1,205,080	1,280,349	1,282,142	1,318,422	1,314,942	1,300,437
	線路使用料収入	55,753	60,566	69,369	82,508	471,828	549,954	539,544	488,073	520,791	477,964	466,280	492,504	564,674	703,058	750,024
	運輸雑収	471,684	503,999	476,641	528,377	776,748	775,955	826,491	872,906	864,592	755,279	816,916	957,469	1,022,768	1,057,274	1,132,105
	合 計	2,794,572	2,816,351	2,832,293	2,889,885	4,402,718	4,446,092	4,499,684	4,494,718	4,300,009	3,217,002	3,472,259	3,913,735	4,221,713	4,472,536	4,642,048
	営業費															
	人件費	1,067,267	1,103,388	1,156,173	1,249,537	1,407,832	1,473,751	1,511,290	1,533,819	1,534,985	1,455,210	1,459,498	1,444,215	1,521,798	1,579,307	1,653,293
	線路保存費	262,150	373,199	338,205	230,770	540,201	559,477	502,924	527,878	446,369	412,938	471,767	475,485	537,998	768,550	829,085
電路保存費	104,535	129,107	111,958	100,968	213,797	235,584	215,040	218,310	195,300	161,925	181,852	180,934	238,113	312,310	365,730	
車両保存費	304,989	226,367	169,506	333,293	365,251	398,616	452,371	404,696	407,720	401,615	400,275	269,330	309,766	292,646	252,864	
運転費	267,375	277,334	279,076	310,370	431,922	354,601	366,684	389,101	372,729	350,574	354,982	524,518	406,938	372,371	383,221	
運輸費	214,677	214,783	228,510	225,360	374,314	363,059	365,237	350,198	349,348	352,028	354,867	353,248	370,391	380,221	470,474	
保守管理費	2,578	2,536	2,497	2,569	3,613	3,352	4,006	4,191	4,167	4,165	4,469	4,927	5,585	22,436	14,412	
輸送管理費	30,099	38,521	31,162	82,397	130,044	123,157	157,352	177,665	147,854	66,306	73,112	93,710	120,844	100,872	147,500	
案内宣伝費	4,780	11,402	6,343	20,094	14,026	11,283	14,219	15,597	8,257	7,726	3,930	4,549	4,598	4,496	6,641	
一般管理費	30,987	43,169	39,072	67,579	57,855	60,768	92,871	67,736	61,022	56,770	36,507	35,818	48,447	49,860	43,720	
諸税	105,722	101,668	106,546	107,807	138,268	167,388	158,974	183,721	214,645	197,753	214,363	231,020	226,329	232,772	236,948	
減価償却費	283,968	289,399	243,670	281,603	391,302	362,388	411,871	467,286	467,507	468,043	459,147	451,898	467,777	490,478	510,942	
合 計	2,679,131	2,810,879	2,712,724	3,012,352	4,068,431	4,113,431	4,252,845	4,340,203	4,209,908	3,935,057	4,014,774	4,069,657	4,258,589	4,606,326	4,914,837	
営業損益	115,441	5,471	119,569	△ 122,467	334,287	332,661	246,838	154,514	90,101	△ 718,054	△ 542,515	△ 155,922	△ 36,875	△ 133,789	△ 272,789	
営業外損益																
営業外収益	受取利息ほか	38,743	51,283	40,365	47,207	44,861	45,184	43,389	41,333	40,598	55,472	43,460	43,538	33,561	34,270	51,323
営業外費用	支払利息ほか	54,058	46,727	38,183	44,955	45,746	41,958	53,652	43,704	38,626	41,231	44,021	41,581	50,386	48,877	56,909
経常損益	営業費償却費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別損益																
特別利益	補助金・負担金ほか	408,264	927,197	803,734	4,904,458	404,930	677,469	491,220	206,128	398,732	2,863,184	1,684,998	1,674,102	1,580,427	1,039,693	2,250,251
特別損失	減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,420	-	-	-
固定資産圧縮損失ほか		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
税引前当期純損益		289,999	805,461	752,200	4,673,772	317,898	617,213	447,547	207,442	469,763	2,572,138	1,178,121	1,495,407	1,395,495	925,702	1,908,253
法人税、住民税及び事業税		218,390	131,763	173,284	110,470	420,435	396,142	280,249	150,829	21,042	△ 412,767	△ 36,199	△ 20,691	131,230	△ 34,405	63,622
法人税等還付税額		9,490	9,490	9,490	11,429	102,452	82,086	53,355	19,698	3,368	13,197	7,779	7,779	14,281	7,762	7,779
法人税等調整額		-	-	-	-	-	-	-	0	△ 19,570	-	-	-	-	-	-
法人税等調整額		-	-	-	-	-	△ 80,746	3,434	7,141	70,170	-	-	-	-	-	-
当期純損益		208,900	122,273	163,794	99,041	317,982	394,802	223,459	123,988	△ 32,925	△ 425,965	△ 43,978	△ 28,470	116,949	△ 42,168	55,843
前期繰越利益剰余金		14,921	223,821	346,095	509,890	608,931	926,914	1,021,716	945,176	869,164	836,239	410,274	366,295	337,825	454,774	412,606
資本準備金取崩額		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
別途積立金計上額		-	-	-	-	-	△ 300,000	△ 300,000	△ 200,000	-	-	-	-	-	-	-
減資による繰越損失補填額		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繰越利益剰余金		223,821	346,095	509,890	608,931	926,914	1,021,716	945,176	869,164	836,239	410,274	366,295	337,825	454,774	412,606	468,449

会 社 概 要

2026年7月

しなの鉄道株式会社
経営戦略部 総務課

TEL 0268 - 21 - 4700

FAX 0268 - 21 - 4703